

# Norrdjurs Kommune og Syddjurs Kommune: Fælles ejerstrategi for Reno Djurs I/S

## 1. Formål med strategien

Reno Djurs I/S (herefter Reno Djurs) ejes i fællesskab af Norrdjurs Kommune og Syddjurs Kommune. Fællesskabet er etableret med henblik på, at ejerne løfter en række kommunale opgaver vedrørende affald og genanvendelse i fællesskab.

Ejerkommunerne ønsker at deltage aktivt i udviklingen af Reno Djurs. Strategien beskriver dels kommunernes vision og mission for selskabet, dels rammerne for det mandat, de respektive kommuner har givet deres repræsentanter i selskabet.

## 2. Reno Djurs

Reno Djurs blev stiftet den 1. juli 1996 som et interessentskab mellem de daværende 8 kommuner på Djursland. Efter kommunalreformen er interessentskabet videreført med Syddjurs Kommune og Norrdjurs Kommune som interessenter.

Indbyrdes hæfter de to interessenter for de af interessentskabet indgåede forpligtelser i forhold til de enkelte interessenters indbyggertal i henhold til folkeregistret pr. 1. januar.

## 3. Ejernes indflydelse og bestyrelsens kompetence

Reno Djurs' to ejerkommuner har overdraget kompetencen til at varetage en række specifikke kommunale opgaver vedrørende affald og genanvendelse til Reno Djurs. Kompetenceoverdragelsen er godkendt af det kommunale tilsyn i medfør af kommunestyrelseslovens § 60.

For hvad angår de kompetenceoverdragne opgaver varetages ejerkommunernes anliggender af Reno Djurs' bestyrelse, som i overensstemmelse med det kommunale tilsyns godkendelse efter kommunestyrelseslovens § 60 er den kompetente og ansvarlige myndighed på det pågældende opgaveområde.

Bestyrelsens medlemmer, som alle er udpeget blandt de to ejerkommuners kommunalbestyrelse/byråd, er underlagt instruktion fra hjemkommunens kommunalbestyrelse/byråd.

## 4. Myndighed og drift

De opgaver, som ejerkommunerne har kompetenceoverdraget til Reno Djurs, omfatter ikke myndighedsopgaver. Myndighedsopgaver skal i medfør af lovgivningen varetages af kommunerne og må ikke overdrages til andre (hverken private eller offentlige selskaber).

Reno Djurs varetager alle øvrige opgaver (driftsopgaver og faktisk forvaltningsvirksomhed).

Idet Reno Djurs og kommunerne er selvstændige juridiske enheder, som har hver sine særskilte styringsorganer, er affaldsorganiseringen på Djursland således baseret på en klar og entydig adskillelse af myndighed og drift.

## 5. Repræsentation

Vedtægten for Reno Djurs fastsætter følgende sammensætning af Reno Djurs' bestyrelse:

- Syddjurs Kommune – 3 medlemmer. Der udpeges endvidere 3 stedfortrædere for medlemmerne
- Norddjurs Kommune – 3 medlemmer. Der udpeges endvidere 3 stedfortrædere for medlemmerne

Bestyrelsesmedlemmer og stedfortrædere skal være udpeget blandt medlemmerne af byrådet henholdsvis kommunalbestyrelsen.

Formanden for det udvalg, som er politisk ansvarlig for affaldsområdet i hver interessentkommune, er født medlem af bestyrelsen.

Medmindre bestyrelsen træffer anden beslutning, varetages posterne som bestyrelsesformand og næstformand altid af formanden for det udvalg, som er politisk ansvarlig for affaldsområdet i de to interessentkommuner.

Når halvdelen af valgperioden er gået, skifter bestyrelsesformanden og næstformanden post.

Den angivne bestyrelsesrepræsentation, herunder bestemmelsen om varetagelse af formands- og næstformandspost, er gennemført med henblik på at sikre tæt politisk sammenhængskraft mellem de enkelte kommunalbestyrelser og fællesskabets bestyrelse.

## 6. Dialog og samarbejde

Strategien er et vigtigt element i udøvelsen af det aktive ejerskab.

Forudsætningen for både det aktive ejerskab og en god selskabsledelse er, at kommunerne og Reno Djurs i fællesskab sikrer et konstruktivt samarbejde og en åben dialog.

Reno Djurs og ejerkommunerne er derfor gensidigt forpligtet til løbende at holde hinanden orienteret om forhold, der må antages at have interesse for modparten. Fra begge parter side tilstræbes det at der udvises rettidig omhu, og at parterne informerer hinanden så tidligt som muligt ud fra et princip om "ingen overraskelser".

Dialogen mellem Reno Djurs og ejerkommunerne foregår primært via selskabernes ledelse og de af kommunen valgte repræsentanter i selskabernes bestyrelser. Repræsentanterne varetager den nødvendige orientering af kommunalbestyrelse/byråd og evt. relevante fagudvalg. Der gives endvidere halvårlige orienteringer til relevante fagudvalg.

I sager af særlig betydning vil det være muligt at intensivere dialogen, som vil kunne foregå direkte mellem selskabernes ledelse og den kommunale administration eller mellem selskab og relevant fagudvalg med henblik på kvalificering af de kommunale repræsentanternes bestyrelsesarbejde.

## 7. Mission

Reno Djurs ønsker at sikre borgere og virksomheder på Djursland en nem og ukompliceret affaldshåndtering under iagttagelse af høje miljø- og ressource mål såvel som lave omkostninger.

## 8. Vision

Reno Djurs ønsker at levere serviceydelser vedr. affaldshåndtering og ressourceudnyttelse,

- som tilfredsstillor borgeres og virksomheders behov,
- som er kendetegnet ved en høj standard for miljø, arbejdsmiljø og kvalitet, og
- som er kendetegnet ved brugerbetalte gebyrer, som afspejler et gunstigt forhold mellem pris og kvalitet.

## 9. Ejerkommunernes mål og visioner for Reno Djurs

Ejerkommunerne ønsker at arbejde for at

- fastholde og udvikle en hensigtsmæssig borger-/kundeservice for sektorområdet
- fremme løsninger med en høj standard for miljø, arbejdsmiljø og kvalitet
- udnytte Reno Djurs arealer til samarbejder med virksomheder på energiområdet
- understøtte erhvervsudviklingen indenfor genanvendelse af affald med afsæt i selskabets kerneopgaver og kompetencer og i Glatved-arealernes unikke muligheder. Samarbejdet kan ske selvstændigt i Reno Djurs regi såvel som i samarbejde med ejerkommunerne, Djursland Udviklingsråd (DUR) og i offentligt-privat samarbejde.
- fastholde og udvikle fællesskabets økonomiske værdier under iagttagelse af omkostningsbevidsthed
- opfylde overordnede sektorstrategiske mål, herunder lovkrav
- sikre, at der vedvarende er sammenhæng mellem Reno Djurs' og kommunens visioner, politikker, strategier, planer mv.

## 10. Ejerkommunernes konkrete målsætninger

Ejerkommunernes konkrete målsætninger på affaldsområdet er fastlagt i "Affaldsplan 2014-2024", som er godkendt af Syddjurs Kommune såvel som Norddjurs Kommune som fælles affaldsplan. Affaldsplanen er kommunernes fælles virksomhedsplan for Reno Djurs.

Affaldsplanen skal revideres hvert 6. år.

Ejerkommunerne ønsker samtidig at der arbejdes fokuseret på at inddrage borgerne i affaldshåndteringen. Dette skal blandt andet ske i samarbejde med de kommunale institutioner. Ejerkommunerne ønsker med dette initiativ, at Reno Djurs medvirker til at styrke ejerskab og adfærd blandt borgerne for en affaldshåndtering, der udnytter genanvendelsespotentialer og fremmer miljøhensyn.

*Vedttaget af kommunalbestyrelsen i Norddjurs Kommune den 15. marts 2016*

*Vedttaget af byrådet i Syddjurs Kommune den 27. april 2016*